



DELEGUER EFFICACEMENT

Référence : RHMG03

Objectifs :

A l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Se concentrer sur ses priorités managériales et responsabiliser son équipe
- Définir les tâches et les missions à déléguer
- Préparer et mener un entretien de délégation
- Assurer le suivi de ses délégations

Public :

Salarié de l'entreprise occupant le poste de :

- Manager confirmé

Près-requis :

- Accessible à tout salarié bénéficiant d'une expérience managériale de plus de 2 ans

Durée :

- 2 jours soit 14 heures

Formations associées :

- Initiation au management
- Manager et motiver une équipe
- Manager ses anciens collègues
- Conduite de réunion

Programme :

1^{ère} journée

1 - LES ENJEUX ET LES PROBLEMATIQUES DE LA DELEGATION

- Définition d'un acte managérial
- Les freins à la délégation
- Les bénéfices pour soi et son équipe

2 – LA PHASE DE PREPARATION

- L'analyse des activités du manager
- Les facteurs de perte de temps
- Définir ses priorités
- Etablir un plan d'action

2^{ème} journée

2 – LA PRATIQUE DE LA DELEGATION

- Les différents modèles
- Les conditions de réussite
- Le choix du délégataire

4 – LA MISE EN ŒUVRE

- La conduite de l'entretien de délégation
- La sécurisation du délégataire
- Le suivi de la délégation

Moyens et méthodes pédagogiques :

Cette action de formation s'appuiera sur une méthode participative, associant des exercices pratiques et des apports théoriques. Un livret sera remis à la fin de la formation à chaque participant reprenant tous les thèmes abordés.

Descriptions du dispositif permettant de suivre les résultats :

L'évaluation de la qualité de formation se fera tout au long de la formation par des exercices de mise en pratique liés directement aux différents thèmes abordés durant la formation ainsi qu'à la fin de la formation au travers de deux questionnaires (Stagiaires et Formateur) renseignés à l'issue de la formation par les participants.

L'évaluation des acquis de la formation sera réalisée aux travers d'exercices et de mises en situation tout au long de la formation et à la fin de celle-ci.