



# CURSUS :

## « AMELIORATION CONTINUE POUR PME/PMI »

**Référence : PREV10**

**Objectifs :**

A l'issue de la formation, le participant devra être capable de :

- Analyser le besoin de mettre en place une démarche d'amélioration
- Piloter un projet « Lean » en production ou dans un service support

**Public :**

Salarié de l'entreprise occupant le poste de :

- Chef d'équipe ou de ligne
- Chef de production
- Responsable de production
- Responsable QSE
- Directeur de site

**Près-requis :**

- Accessible à tout salarié correspondant au profil ci-dessus

**Durée :**

- 3,5 jours soit 24,5 heures

(interentreprises en journées non consécutives)

**Matériel :**

- Vidéoprojecteur, paper-board, supports pédagogiques

**Voir aussi :**

- Entreprendre une démarche d'amélioration continue
- Améliorer l'organisation de l'entreprise par une démarche Lean
- Réduire les coûts par la maîtrise des procédés

**Programme :**

1<sup>er</sup> journée :

**1. Introduction**

- Compétitivité et amélioration continue
- Les outils d'amélioration continue
- Indicateurs de suivi : tableaux de bord
- Choix des projets d'amélioration

**2. La démarche Lean**

- Le « Lean manufacturing / Lean Office » :
  - Takt time
  - Flux
  - Cartographie
  - Organisation des postes
  - Flux tirés
- Application au Lean : simulations d'entreprise

2<sup>ème</sup> journée :

**3. Lean & gestion de production**

- Méthode de réapprovisionnement
- Le « SMED » ou changement de série rapide
- Le juste à temps

**4. La démarche 5S**

- Introduction à la démarche 5S
- Mise en place du 5S

**5. Impact économique de l'amélioration continue**

- Tableaux de bord et mesure des résultats (Indicateurs, MS/VA, ...)
- Efficacité des procédés (TRS)
- Retour d'expérience & exemple de projets Lean

*(suite du programme ci-après)*



# CURSUS :

## « AMELIORATION CONTINUE POUR PME/PMI »

Référence : PREV10

Suite du programme :

3ème journée :

### 1. Impact économique de la maîtrise des procédés

- Introduction aux outils de base
- Introduction « capacité » : table Z

### 2. Fiabilité des mesures

- Fiabilité des données (évaluation des systèmes de mesure)
- Application fiabilité des données

### 3. Capabilité des procédés

- Capabilité des procédés
- Application Capabilité

### 4. AMDEC Process

- Résolution de problèmes
- L'AMDEC process
- Application AMDEC Process

4ème journée (demi-journée) :

### 1. Maîtrise des procédés : la démarche 6 sigmas

- Introduction à la démarche 6 sigma
- Les outils statistiques (introduction aux outils régression, plans d'expériences, SPC, ..)

### 2. Enjeux et risque de l'amélioration continue

- Exemples de projets
- Complémentarité des démarches
- Conduite de projets

Moyens et méthodes pédagogiques :

*Cette action de formation s'appuiera sur une méthode participative, associant des exercices pratiques et des apports théoriques. Un livret sera remis à la fin de la formation à chaque participant reprenant tous les thèmes abordés.*

Descriptions du dispositif permettant de suivre les résultats :

*L'évaluation de la qualité de formation se fera tout au long de la formation par des exercices de mise en pratique liés directement aux différents thèmes abordés durant la formation ainsi qu'à la fin de la formation au travers de deux questionnaires (Stagiaires et Formateur) renseignés à l'issue de la formation par les participants.*