



## ACCOMPAGNEMENT LEAN POUR PME/PMI

**Référence :** PERF06

**Objectifs :**

A l'issue de la formation, le participant devra être capable de :

- Identifier les opportunités de progrès de l'entreprise
- Utiliser une démarche LEAN adaptée à sa problématique
- Mettre en place des actions LEAN
- Calculer les gains générés par la démarche.

**Public :**

- Chef d'équipe, responsable production, responsable QSE, responsable de site

**Près-requis :**

- Accessible à tout salarié correspondant au profil ci-dessus

**Durée :**

- 8 jours soit 56 heures

Durée et fréquence des interventions adaptées aux besoins et disponibilités de l'entreprise.

**Matériel :**

- Vidéoprojecteur, paper-board, supports pédagogiques

**Programme :**

*Le programme est adapté en fonction des besoins de l'entreprise suite à une rencontre entre le dirigeant et notre intervenant*

Exemple de programme (à titre indicatif) :

Rencontre préliminaire (1h-2h) :

**1. Identifier les opportunités d'amélioration**

- Interview du dirigeant (points forts/points faible)
- Visite du site
- Validation des axes de progrès
- Validation de l'intérêt de déployer une démarche Lean
- Définition d'un projet pilote
- Définition d'un relais interne et d'une équipe de travail
- Définition du programme d'intervention

**1<sup>ère</sup> Journée :**

**2. diagnostic, photo de l'existant**

- Diagnostic de l'organisation (points forts/points faibles)
- Création du groupe de travail
- Interview des acteurs du processus
- cartographie du procédé (flux, temps)
- identifier les actions de progrès
- Définition des projets clés d'amélioration

**2<sup>ème</sup> Journée:**

**3. Définir la nouvelle organisation**

- Formation aux concepts du Juste à temps
- Définition d'une organisation juste à temps
- Calcul des gains potentiels
- Formalisation du plan d'action

**Journées 3 à 8 :**

**4. Mettre en place la nouvelle organisation**

- Suivi des actions & indicateurs
- Support à l'équipe projet pour mise en place des actions d'amélioration
- Validation des gains



**Voir aussi :**

- PERF01 - Entreprendre une démarche d'amélioration continue
- PERF02 - Améliorer l'organisation de l'entreprise par une démarche Lean
- PERF03 - Réduire les coûts par la maîtrise des procédés :
- PERF04 - Coursus Amélioration continue PME/PMI

**L'accompagnement est adapté à vos enjeux :**

- Améliorer la productivité
- Réduire les stocks
- Réduire les délais de fabrication
- Impliquer les équipes dans l'amélioration des performances

**Moyens et méthodes pédagogiques :**

*Cette action de formation s'appuiera sur une méthode participative, associant des exercices pratiques et des apports théoriques. Un livret sera remis à la fin de la formation à chaque participant reprenant tous les thèmes abordés.*

**Descriptions du dispositif permettant de suivre les résultats :**

*L'évaluation de la qualité de formation se fera tout au long de la formation par des exercices de mise en pratique liés directement aux différents thèmes abordés durant la formation ainsi qu'à la fin de la formation au travers de deux questionnaires (Stagiaires et Formateur) renseignés à l'issue de la formation par les participants.*